

RODRIGO AYALA / MARCELA CANEDO

# HISTORIA DE UN SUEÑO QUE PUEDE ACABAR CON UNA GRAN PESADILLA

EL FONDO DEL AGUA DEL VALLE CENTRAL  
DE TARIJA



Este proyecto está financiado  
por la Unión Europea

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva de PROMETA y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea

## HISTORIA DE UN SUEÑO QUE PUEDE ACABAR CON UNA GRAN PESADILLA - EL FONDO DEL AGUA DEL VALLE CENTRAL TARIJA.

Propuesta elaborada en el marco del Proyecto “Biocultura y Cambio Climático” financiado por COSUDE – Cooperación Suiza.

Impresión elaborada en el marco del proyecto “Mejora de la gobernanza para el diseño, ejecución y monitoreo de políticas sostenibles de gestión integral del agua y saneamiento del departamento de Tarija” financiado por la Unión Europea.

Concepto: Rodrigo Ayala

Redacción: Rodrigo Ayala y Marcela Canedo

Asesoramiento Técnico: Roberto Cabrera, Ricardo Aguilar, Cecilia Cortez, Claudia Oller, Kharla Figueroa.

Ilustración: Isabel Calvimontes

Diseño y Diagramación: Carla Angelo.



# PRESENTACIÓN

El departamento de Tarija tiene un serio problema institucional en referencia a la gestión integral de sus recursos hídricos: no existe una institución que en forma integral se ocupe de la problemática del agua. En el caso de el Gobierno Autónomo Departamental de Tarija, en el año 2017 dio un paso adelante al crear el Servicio Departamental de Gestión Integral del Agua - SEDEGIA que concentra todas las reparticiones que tienen relación con la temática. Es un avance, ya que ha logrado que al interior del Gobierno Departamental haya una mayor coordinación, pero es insuficiente porque no incluye otros niveles de gobierno u otras instancias privadas responsables de partes del proceso. Las responsabilidades siguen divididas y en muchos casos se diluyen. La Cooperativa de Servicios Agua y Alcantarillado – COSAALT es responsable de la distribución del agua en la ciudad, mientras los gobiernos municipales y departamentales hacen inversiones en infraestructura, para asegurar el flujo de este elemento. Por otra parte, el Servicio Nacional de Áreas Protegidas está a cargo de la protección de las fuentes de agua. Las instituciones no coordinan, y entonces los problemas se multiplican.

La gestión del agua en Tarija tiene problemas de distribución, contaminación, derroche, falta de inversión de recursos por parte de las entidades públicas, etc., etc. Sin embargo, el origen de todos esos problemas, es la falta de responsabilidad institucional global.

De ahí que, en Tarija se visualice a los Fondos de Agua, no solo como entidades capaces de generar recursos para la protección de las fuentes de agua, sino también como instrumentos de concertación institucional, donde los distintos niveles de gobierno, nacional, departamental, municipal, así como las entidades privadas y la sociedad civil, puedan discutir y llevar adelante políticas integrales.

Historia de un Sueño que Puede Acabar con una Gran Pesadilla – El Fondo del Agua del Valle Central de Tarija – es un texto que, pretende llegar de manera didáctica y sencilla a los sectores más amplios de nuestra población, a fin de explicar la necesidad de contar con este instrumento e impulsar su materialización.

Este texto se enmarca en las acciones y experiencia que nos han brindado los proyectos Biocultura y Cambio Climático financiado por COSUDE – Cooperación Suiza, y el proyecto Mejora de la gobernanza para el diseño, ejecución y monitoreo de políticas sostenibles de gestión integral del agua y saneamiento del departamento de Tarija, financiado por la Unión Europea y ejecutado por el Gobierno Autónomo Departamental de Tarija – GAD Tarija, la Fundación de la Cordillera – FUNDECOR, la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho – UAJMS y Protección del Medioambiente Tarija – PROMETA.

Como una organización ambientalista con cerca de treinta años de trabajo, PROMETA sabe que los sueños pueden convertirse en realidad, si es que hay trabajo y concertación empeñadas para ello. Y sabe también que, la pesadilla de la falta de agua se concretará de manera inevitable si los seres humanos no actuamos de manera efectiva ahora.

# 1. UNA NOCHE DE SUEÑOS Y PESADILLAS

La noche del 16 de septiembre de 2019 me acosté agitada. Los pasados dos días, había estado como voluntaria en la lucha contra incendios en la Cordillera de Sama, combatiendo el último siniestro que nos asoló.

No me consolaba saber que, los incendios en nuestro Valle Central se habían vuelto casi una costumbre. Ya lo sabemos casi de memoria, todos los años los incendios queman miles de hectáreas de pastizales, matorrales y bosques en el departamento de Tarija y a nivel del Valle Central, la zona y época con mayor riesgo de ocurrencia de incendios, se da entre los meses de junio a octubre.

Sí, sí, ya sé. Entiendo que a nivel del Valle Central, se presentan entre 5 a 15 incendios y focos de calor anualmente. Sé también que, no es la única amenaza para las fuentes de agua y que hay otras tan terribles (y quizá peores que esta), tales como la de las innumerables construcciones ilegales o semi-ilegales que se realizan en las faldas de la Cordillera de Sama y que no solo destruyen y contaminan las fuentes de agua, sino también nuestro hermoso paisaje, orgullo de los tarijeños desde que empezamos a ser conscientes de nuestra identidad. A eso se suma la contaminación creciente del río Guadalquivir, las innumerables deficiencias de nuestros sistemas de distribución de agua, la explotación irracional (y poco controlada) de áridos en nuestros ríos y un largo etc.

Pero también están las soluciones. Por eso, unas semanas antes pude asistir a un seminario sobre gestión de agua impulsado por nuestras autoridades y diversas instituciones de la sociedad civil y ahí un nombre se me quedó grabado:

**FONDO DE AGUA DEL VALLE CENTRAL DE TARIJA**

De ahí que, esa noche tormentosa, mis más hermosos sueños se alternaran con las más horribles pesadillas.

Me di la vuelta en la cama con imágenes de incendios, de desiertos y de sequía en la cabeza, pero luego hice un esfuerzo y comencé a soñar con tiempos mejores.

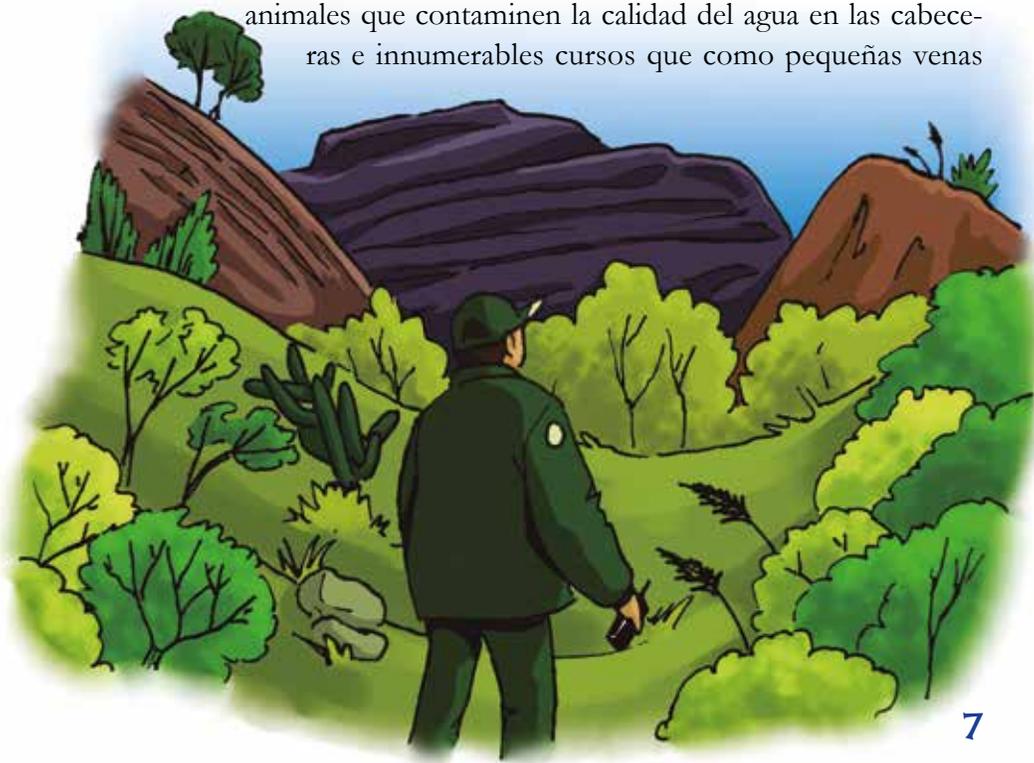


## 2. UN FONDO DE AGUA PARA PROTEGER LAS FUENTES DEL VALLE CENTRAL DE TARIJA

**A** sí es, los Fondos de Agua son diversos en los distintos lugares del mundo en que se han implementado, ya que respetan las especificidades de cada lugar. Sin embargo, si hay un denominador común en estas entidades, que tanto beneficio han traído al medioambiente en los lugares en los que se han implementado; su primer deber es proteger las fuentes de agua.

¿Y cómo debemos proteger las fuentes de agua en el Valle Central de Tarija? De muchas maneras, todas ellas de implementación urgente.

Debemos hacer cerramientos al área para evitar el ingreso de animales que contaminen la calidad del agua en las cabecezas e innumerables cursos que como pequeñas venas



bajan por la Cordillera de Sama irrigando y llenando de vida nuestro Valle Central.

Debemos realizar amplios programas de restauración y repoblamiento vegetal con especies nativas y sobre todo debemos conservar las especies que perviven en la zona, lo que a su vez protege los suelos, evita la erosión y desertificación. Estos fenómenos, son los que provocan que una gran cantidad de sedimentos se arrastren, los que lamentablemente llegan a las fuentes de agua. Con la protección de la cobertura vegetal no sólo evitamos que el agua se ensucie, sino que protegemos nuestros suelos fértiles.

Debemos impulsar programas de concientización y sensibilización, para que todos nos involucremos de manera activa en la conservación de las fuentes de agua, ya que como dice el dicho, si no somos parte de la solución, nos convertiremos en parte del problema. Por suerte, en Tarija ya existe un nivel alto de conocimiento respecto a la temática, pero es necesario avanzar mucho más.

Y debemos también, impulsar actividades de investigación, actividad que lamentablemente casi no se hace en nuestro departamento, y que nos permitirá conocer mejor las dinámicas de nuestros recursos hídricos, para que podamos aprovecharlos y consérvalos mejor. Para que sepamos qué factores los amenazan y para saber cómo conjurar esas amenazas. Las altas tasas de contaminación que sufren nuestros cursos hídricos son una prueba palpable de la necesidad que tenemos que investigar.

Un Fondo de Agua para el Valle Central de Tarija, que realmente nos sirva para proteger nuestras fuentes de agua, algo anhelado en nuestros sueños, porque es completamente necesario en la realidad.

### 3. ¿Y LA PROBLEMÁTICA DEL AGUA Y SANEAMIENTO EN EL VALLE CENTRAL DE TARIJA? ¿Y EL PROBLEMA DE LA “GOBERNANZA” DEL AGUA EN TARIJA?

**S**in embargo, mientras realizaba la reflexión, una sombra de duda cruzó por mi cabeza: ¿Y la problemática del agua y saneamiento en el Valle Central de Tarija? Todos los que vivimos en estos hermosos parajes sabemos que sintetiza un problema crucial para la supervivencia del líquido elemento. Tenemos sistemas de abastecimiento de agua para uso y consumo, anticuados y desordenados que contribuyen de manera perversa a su pérdida en enormes cantidades y su contaminación (canales deficientes, tuberías antiguas y construidas con materiales obsoletos).

Por otra parte, de manera muy reciente se han dado los primeros pasos para la implementación de sistemas modernos tratamiento de aguas (un ejemplo positivo es la construcción que comenzó este 2019, de la planta ubicada en el barrio de San Blas, que tratará las aguas residuales del margen derecho del río Guadalquivir). Sin embargo falta mucho, no solo en el Valle Central de Tarija, sino en todo el departamento.

Día a día vivimos el drama de un río Guadalquivir que, va muriendo más rápida que lentamente, por la sencilla razón que cada vez tiene menos agua (gracias al uso desordenado que se le da y al cambio climático) y que cada vez tiene más desechos constituidos por las aguas residuales y materiales contaminantes que producen las industrias, talleres mecánicos, mataderos y otros factores contaminantes y que, no son ni regulados, ni tratados en la gran mayoría de los casos.

¡Un río ya no de agua, sino de desperdicios líquidos!, esa es la pesadilla que se abate sobre nuestro amado Guadalquivir.

¿Pero puede un Fondo de Agua atender temas de saneamiento y agua? Nada nos dice que no, ya que en Tarija (igual que en lugares como La Paz), es un tema de vital importancia. Sin embargo, en muchos casos esto no ocurre ya que en diversos lugares, hay otras entidades que están a cargo de esta tarea, y además se debe tomar en cuenta que los costos de estos procesos son tan altos, que generalmente solo pueden ser asumidos por las entidades estatales o por grandes empresas privadas lucrativas.

En el Valle Central de Tarija, la decisión sobre si el Fondo de Agua abarcará temas de saneamiento, será tomada por las instituciones que la conformarán (según los estatutos que se están proponiendo para su funcionamiento, tendrá la posibilidad de hacerlo), pero en todo caso, lo que sí es seguro es que el Fondo de Agua, contribuirá de manera decisiva a un factor imprescindible no solo para el saneamiento, sino para toda la gestión del agua: La gobernabilidad.

Y es que es así, con MAYÚSCULAS:

**¡NO SE PUEDE TENER UNA BUENA GESTIÓN DEL AGUA,  
SI NO SE TIENE UNA BUENA GOBERNABILIDAD!**

Debemos tener claro, que muchos de los problemas que amenazan el agua de nuestro valle, se deben a que las instituciones encargadas de la temática no coordinan y solo se ocupan de aspectos parciales del tema: COSAALT, nuestra cooperativa distribuye el agua, los Gobiernos Municipales y el Gobierno Departamental invierten en sistemas de distribución y explotación de aguas subterráneas, el SERNAP, con una gran debilidad institucional, protege las fuentes de Agua. Y todas son entidades que salvo casos excepcionales, ¡No coordinan entre sí!

Por eso es que, por mi cabeza no deja de darme vueltas la idea que he repetido tantas veces:

**¡EL AGUA EN TARIJA ES COMO UN NIÑO, QUE TIENE MUCHOS PADRES POSTIZOS, PERO NINGUNO QUE SE RESPONSABILICE POR SU BIENESTAR INTEGRAL!**

Por eso es que, el Fondo de Agua del Valle Central de Tarija es una entidad que al agrupar a todos los organismos estatales, privados y sociales y de la sociedad civil, relacionados con la temática, puede contribuir de manera decisiva a la buena gobernanza del saneamiento y en general de la problemática del agua en el Valle Central de Tarija, y constituirse en un ejemplo de a ser replicado en las otras eco regiones del departamento y de nuestros pares de toda Bolivia.

**¡EL AGUA DEBE DEJAR DE SER UN MOTIVO DE DISPUTA SOCIAL E INSTITUCIONAL Y DEBE CONVERTIRSE EN UNO DE LOS EJES DE NUESTRA UNIDAD Y COHESIÓN SOCIAL!**



**Uno de los principales impulsores para la mejora del agua y el saneamiento en Tarija es el proyecto "MEJORA DE LA GOBERNANZA PARA EL DISEÑO, EJECUCIÓN Y MONITOREO DE POLITICAS SOSTENIBLES DE GESTIÓN INTEGRAL DEL AGUA Y SANEAMIENTO EN EL DEPARTAMENTO DE TARIJA" FINANCIADO POR LA UNIÓN EUROPEA DESDE EL 2019 Y EJECUTADO POR EL GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE TARIJA – GAD TARIJA A TRAVÉS DEL SERVICIO DEPARTAMENTAL DE AGUA (SEDEGIA), LA FUNDACIÓN DE LA CORDILLERA – FUNDECOR, LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO – UAJMS Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE TARIJA – PROMETA.**

## 4. EL DÍA QUE TODOS ESPERÁBAMOS (Y QUE NO DEJAREMOS DE SOÑAR)

**E**n medio de la somnolencia me vi de repente en un gran salón, lleno de gente. ¡Qué alegría sentía de estar aquí... había costado mucho lograrlo, pero parecía que al fin Tarija avanzaba en el cuidado del agua!

Realmente me sentía feliz, ¡¡había ayudado a encontrar un hogar para un niño huérfano!!... porque había que reconocerlo, el agua de Tarija era como un niño sin padres: muchas instituciones "que disputan su paternidad" se ocupaban de desarrollar proyectos parciales relacionados al agua, pequeñas cosas, o quizá grandes infraestructuras, pero ninguna que realmente cuidará y planificará con una visión global la "vida" del agua de Tarija, su futuro, ¡su existencia!

—¡Deja ya de sonreír, que tu cara se va a macurcar! —me dijo en ese momento mi amigo Daniel, echándome un pequeño golpecito con el codo que tenía muy pegado a mí, debido a la cantidad de gente que había llegado hasta el salón principal de la Asamblea Departamental de Tarija, aquella mañana.

Era un ambiente festivo. Sonrisas por todo lado. Mirando alrededor, pude ver rostros conocidos, todos los que habían luchado porque la implementación del Fondo del Agua de Tarija sea una realidad estaban aquí. Que este momento llegue, era definitivamente un triunfo colectivo.

A mi derecha, estaban los representantes de los barrios tarijeños, la gente del Comité Cívico, de la COD, de la Federación de Campesinos, de las ONG ambientalistas, en fin, de todos quienes habían pasado años preocupándose por los destinos del agua de Tarija.

Miré hacia adelante y ahí ví, abarrotados en una esquina del salón, listos para cumplir su trabajo, a varios de mis amigos de la prensa... ¡Ah! ¡Qué gusto me daba verlos! Ellos sí que se habían puesto la camiseta del "Fondo". Durante meses hicieron suya esta causa, tomándola como bandera para generar información sobre lo que se buscaba con esta implementación, y los beneficios que traería a Tarija... pero sobre todo, y esto fue clave, habían decidido impulsar el proyecto generando espacios de encuentro y debate entre los funcionarios públicos que entonces impedían el proyecto y las organizaciones de la sociedad civil.



## PRINCIPIOS DE DUBLÍN

Los principios que guían la gestión de los recursos hídricos en el mundo proceden de la Conferencia de Dublín, del año 1992, y han sido llamados los “Principios de Dublín”, que hoy guían el accionar de los gobiernos del mundo en el tema. Ellos son:

- A.** El agua dulce es un recurso finito y vulnerable, esencial para sustentar la vida, el desarrollo y el medio ambiente;
- B.** El desarrollo y la gestión de aguas deberían ser basados en un enfoque participativo, involucrando usuarios, planificadores y gestores de políticas en todos los niveles;
- C.** Las mujeres desempeñan un rol fundamental en la provisión, gestión, y salvaguardaría del agua;
- D.** El agua tiene un valor económico en todos sus niveles de uso, y debiera ser reconocido como un bien económico.

—Atención, 1 2 3... probando. —De pronto se escuchó una voz firme, pero cálida salir de los parlantes del salón.

—Ya va a comenzar —me dijo mi amigo Dani sin poder esconder una sonrisa aún más amplia que la mía y con un suspiro añadió: Por fin, el Fondo de Agua de Tarija ¡es una realidad!

—Jaaa... ves —pensé reteniendo las ganas de decírselo a Daniel — ¡no soy la única que tendrá macurca mañana!

En ese momento desperté sobresaltada pero contenta, tardé unos minutos en acordarme de mi sueño, como ocurre en estos casos, pero luego me puse a reflexionar sobre lo que podría significar un Fondo de Agua en la realidad, para Tarija.

## 5. ¡TENEMOS ALGO QUE HACER! Los SUEÑOS TAMBIÉN MUEVEN MONTAÑAS.

**E**l Fondo de Agua de Tarija es necesario para encontrar un equilibrio entre la conservación del agua y su uso. Por supuesto, no se trata de un objetivo fácil de definir en términos prácticos, pero cuando hechas una mirada al futuro, y ves que si no cuidas el agua te quedas sin ella... ¡Ah! Entonces todo es posible. Y espero que eso este pasando en Tarija... lo estamos aprendiendo con sangre, como dice el dicho... Aunque estaría mejor expresado en nuestro caso, lo aprendimos con fuego...

Ese invierno, alguien había prendido “un fuego” (para chaquear, o para quemar basura, o para hacer una parrillada, no importa el motivo), sin temor a los inminentes vientos de la temporada, y tal como la lógica lo dicta, el fuego se vio atisbado y empezó a correr como el mejor de los fondistas de una carrera de 100 metros, hasta iniciar un incendio de grandes proporciones.



El incendio duró días y días, y ni el Gobierno Municipal, ni el Gobierno Departamental, ni la Policía daban abasto para apagarlo. Por ello, se había convocado a los ciudadanos de Tarija y sus alrededores a acudir en pronta ayuda para apagar el incendio.

El resultado de aquella catástrofe fueron **12.600 hectáreas de vegetación quemada.**

Lo más terrible es que la fauna, la vegetación, el suelo, la atmósfera y por supuesto la producción de agua de la Reserva de Sama se vieron afectadas y en enorme riesgo, ¿se imaginan? Además de que, el agua es un recurso poco cuidado en Tarija, encima se ve afectado por esta clase de daños generados por el humano...

Después de ser parte de los centenares de voluntarios que, durante días llegaron hasta la reserva a ayudar a apagar el incendio y conmovidos por la tristeza que causaba el contemplar aquel paisaje desolado pintado de vegetación negra, nos dimos cuenta que era hora de comenzar a hacer algo en serio por Tarija, y por recuperar lo que acabábamos de perder...



Así es, como varias semanas después de aquella catástrofe, se iniciaron diferentes movimientos ecologistas, algunos con más éxito y permanencia que otros.

Estaban los que se preocuparon de recuperar la vegetación perdida, también aparecieron los que priorizaron el 'generar conciencia', es decir, evitar que próximos 'fuegos accidentales' vuelvan a quemar las reservas forestales de Tarija. Brotaron los que intercedieron por las rudimentarias instancias encargadas de dar la alerta temprana cuando aparece un incendio... ¡Ah! Y no faltaron por supuesto, los que intermediaron por la débil capacidad institucional del 'cuerpo' de bomberos de la ciudad.

En mi caso, medite bastante sobre a que causa sumarme. Sé que todas eran importantes, y en ese momento necesarias para Tarija, pero definitivamente no me fue difícil priorizar: decidí dedicar mis esfuerzos por preservar nuestras fuentes de agua.

En esos días difíciles, tome consciencia del valor de este recurso sin el cual el ser humano no puede subsistir... y, claro, también de la dificultad de un incendio, que requiere de múltiples sacrificios para apagar.

Recuerdo que aquel verano, antes de la emergencia en Sama, había sentido por primera vez en mi vida la necesidad de indagar en el tesoro que teníamos los tarijeños: jaire y agua pura! Pero también fui consciente de nuestra vergüenza: lo poco que se "hacía" para cuidar del agua que llega hasta el grifo y que nuestras familias consumen día a día.

Así fue, como realicé una pequeña investigación en la que aprendí sobre las fuentes de agua, las cuencas donde se genera y los problemas que debe enfrentar la provisión de agua de mi ciudad.

Como fruto de esta investigación construí dos listas, enfocadas a guiar acciones que SÍ podíamos hacer en Tarija para ayudar a preservar el agua. Por ello, cuando me toco elegir, tenía claro que priorizaría pero

además, tenía claro mi pequeño plan de acción... ¡me guiaría por mis dos listas! poniendo en práctica en mi hogar y con mi familia todo lo de la lista de casa... y priorizando – y quiero decir, realmente ´trabajando para lograrlo´ - lo más importante de la segunda lista: El Fondo de Agua del Valle Central de Tarija.

## LAS DOS LISTAS

### Tareas para poner en PRÁCTICA en MI HOGAR Y con MI FAMILIA

1. No dejar caer agua en la ducha por mucho tiempo.  
Tomar duchas más cortas  
Evitar el grifo abierto mientras se lava los platos, ropa o auto.
2. No dejar jugar a niños con grifo, ni inodoros.
3. Hacer una revisión de los grifos para evitar goteras.
4. Hacer una revisión de conexiones y cañerías de agua para subsanar fugas si hubiera.
5. Evitar el derroche de agua en fiestas como carnaval.

### Tareas para una agenda PÚBLICA – PARA CUIDAR EL AGUA DE TARIJA

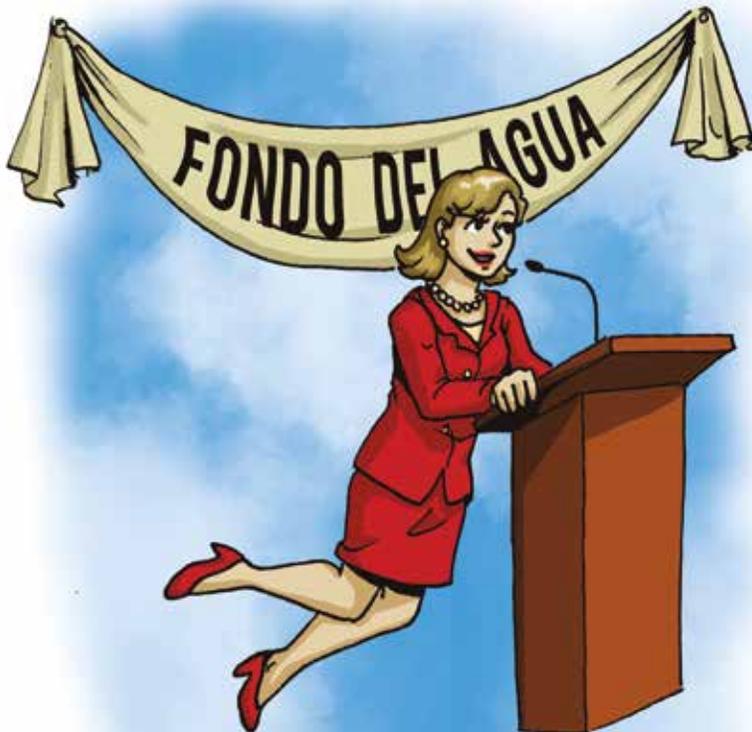
Creación de un ente autónomo para la planificación estratégica y conservación del recurso agua en Tarija:

### “FONDO DE AGUA DE TARIJA”

## 4. EL ACTO DE FUNDACIÓN

Por eso es que, comencé a respirar tranquila en mitad de la noche, nuevamente me adormecí y en mi cabeza volvió a mis sueños, esa idea; la creación del Fondo de Agua del Valle Central de Tarija.

Señoras y señores bienvenidos a este acto de lanzamiento del Fondo del Agua de Tarija – dijo la maestra de ceremonia, mientras todos los asistentes impacientes aplaudían efusivamente, como si sus apresuradas palmas dieran ya inicio al funcionamiento de esta nueva entidad.



Hoy estamos celebrando un gran logro: la institucionalización de un Fondo, una entidad, destinada al financiamiento y coordinación de los temas relacionados a la preservación y uso del agua... ¡un fondo para cuidar nuestros recursos naturales y preservar su uso!



Se escucharon exclamaciones en el auditorio, mientras la maestra de ceremonia continuaba su programa:

—Ahora sí te toca —me dijo Dani, mientras yo volvía de mis recuerdos a aquel salón y notaba una amplia sonrisa que iluminaba su rostro, mientras centenas de ojos se empezaban a posar sobre mí.

—Muy buenos días, a todos los presentes —comencé sin mayor protocolo, mi alocución cuando me acomodé en el atril. Para mí, es un verdadero honor estar aquí representando a los miles de tarijeños y tarijeñas, habitantes de esta hermosa tierra chapaca, en nombre de ellos, quiero rememorar muy brevemente lo que hoy estamos celebrando.

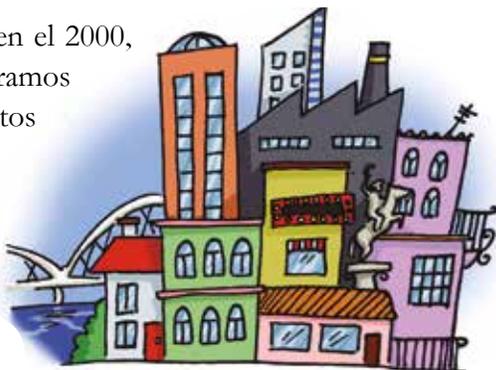
» Tarija ha sido siempre un lugar de esperanza, un lugar donde los bolivianos han migrado con la idea de encontrar calidad de vida y construir una vida digna. Desde la Guerra del Chaco (1932-1935) el departamento recibió al menos tres oleadas fuertes de migración. La primera que dejó la contienda bélica, la segunda que causó la relocalización minera decretada en 1985, y la tercera que desató el auge del gas y del petróleo a principios del año 2000.



El Censo de 2000, reflejó una Tarija de poco menos de 4.000 manzanos habitados, la misma Tarija que 12 años después, en 2012 superó los 9.000<sup>1</sup>. Es decir, la capital casi creció en un 100% en su

área habitada, duplicando el tamaño de la mancha urbana habitada.

De 45 barrios que la ciudad tenía en el 2000, actualmente (19 años después) superamos los 100, convirtiéndonos según datos oficiales en el tercer departamento con crecimiento poblacional previsto hasta 2020, después de Pando y Santa Cruz.



La gran pregunta es: llegando a alrededor de los 268 mil habitantes proyectados para el 2020, ¿qué medidas se tomaron para garantizar que la esperanza de vivir bien se cumpla para aquellos que arribaron o crecieron en esta región? ¿Existen medidas para asegurar el acceso a los servicios básicos, y principalmente a la provisión de agua para todos en el Valle Central de Tarija?

<sup>1</sup>La Razón (2015, 15 de abril)

Entonces a propósito, como para dejar que el auditorio interprete bien el momento que estábamos viviendo, callé por unos segundos mientras miraba en las primeras filas a las autoridades que hoy al entender lo vital de esta interrogante, tenían el semblante en calma porque el Fondo del Agua del Valle Central de Tarija era la respuesta que ellos habían ayudado a implementar.

### • **Captación de Recursos**

Los recursos financieros del FAVCT – Fondo de Agua del Valle Central de Tarija, pueden provenir de diversas fuentes. Las actividades que el FAVCT debería ejecutar en la fase de captación de recursos están relacionadas con la naturaleza y características de esas fuentes.

- Comprometer a la mayor cantidad posible de entidades, en la captación de recursos para la constitución de un Fondo de Fideicomiso.
- Escoger una entidad intermediaria financiera que pueda actuar como Fideicomisario.
- Acordar con el intermediario financiero, las condiciones sobre las cuales se constituirá el Fideicomiso (Por ejemplo, plazo que puede ser el mayor posible, sin límite y la comisión por administración del fideicomiso).
- Contratar el Fideicomiso.
- Asesorar al Gobierno Departamental y a los Gobiernos Municipales sobre la creación de impuestos y/o tasas a bienes específicos (rentas destinadas).
- Solicitar a los Gobiernos Municipales y departamental, una asignación presupuestaria destinada al Fondo de Agua.
- Definir con los Gobiernos Municipales, la imposición de multas por contaminación del agua. Esta tarea requerirá, además, instrumentos de verificación, capacidad institucional, etc. Una parte o la totalidad, podrían destinarse al FAVCT.

- Gestionar y obtener aportes de empresas privadas y/o públicas. Si son considerables y se hacen de una sola vez, podrían destinarse al fondo de fideicomiso. Si son anuales o tienen otra periodicidad, pueden engrosar el flujo de ingresos.
- Gestionar y obtener aportes y préstamos de la cooperación internacional y/o organismos multilaterales. Igual que en el caso anterior, si los montos son considerables y se hacen de una sola vez, podrían destinarse al fondo de fideicomiso. Si son anuales o tienen otra periodicidad, pueden engrosar el flujo de ingresos.
- Gestionar y/o obtener préstamos y donaciones de organismos multilaterales a los gobiernos subnacionales para proyectos específicos. La diferencia de este caso con el anterior, es que se trata de recursos destinados a un propósito específico.
- Coadyuvar con COSAALT, ENDE, sistemas de riego, CAPyS y otras entidades prestadoras de servicios relacionados la imposición de aportes directos de poblaciones beneficiarias de medidas de conservación. Esto requiere, por supuesto, un análisis cuidadoso del impacto de la medida en las tarifas por servicios, aprobación de las entidades reguladoras correspondientes, y sobre todo, concientización en los usuarios de los servicios.

- **Asignación de recursos**

- Cuantificar el flujo de recursos.
- Determinar los gastos de funcionamiento del fondo.
- Identificar los posibles usos de los recursos.
- Determinar los criterios a aplicarse para la priorización de los usos.
- Priorizar los usos posibles de los recursos.
- Asignar los recursos a las entidades ejecutoras de los proyectos/medidas.
- Monitorear el adecuado uso de los recursos.

Con mucha alegría y pensando en las generaciones futuras, hoy la respuesta a esta pregunta es positiva – dije con voz firme mientras no podía evitar sonreír. Continué: SI HOY TENEMOS un plan... un arma secreta que nos ayudará a enfrentar y coordinar esfuerzos para hacer de Tarija un Valle sin problemas de agua: ¡el Fondo de Agua del Valle Central de Tarija!

### **¡Viva el Fondo de Agua de Tarija! ... Vivaaaa.**

Fiiuuu, bravo – silbidos al unísono. Los más jóvenes habían interrumpido el silencio de la sala, y ahora hacían sentir su presencia; no disimulaban su entusiasmo por este proyecto que lo sentían suyo, porque por supuesto, ¡lo era!



Ellos habían llegado esa mañana hasta el salón de la Asamblea, portando cual si se tratara de un partido de fútbol, bombos, pitos y uniformes - poleras verdes con celeste que decía: Velando por nuestro planeta- hasta tenían aprendidos cánticos y “barras” sobre el tema del agua y medioambiente, que habían entonado ante la prensa antes de entrar al salón aquella mañana.

El Fondo no es una innovación nuestra - continúe tratando de recobrar la compostura ante tanto entusiasmo, y recordando que así como hubo gran apoyo entre quienes tienen conciencia medioambiental, también el proyecto generó oposición en los sectores anquilosados en la tradición de actuar sin cuidar el medioambiente.

*Los fondos son experiencias exitosas para el cuidado y preservación de las fuentes de agua de las ciudades, y en varios países de Latinoamérica ya han sido implementados. Ejemplos de ellos son, el FONAG de Quito Ecuador, el Fondo de Agua Metropolitano de Monterrey en México, Agua-Tica de Costa Rica, y más cercana aun la experiencia de Perú: Aqua Fondo. Todas estas instancias financian exitosamente actividades y tareas relacionadas a la conservación y gestión de los recursos hídricos. Tareas que en Tarija pretendemos priorizar desde nuestro Fondo de Agua.*

Algunos ejemplos de Fondos de Agua, entidades financiadoras y ejecutoras, son las siguientes:

- FONAG, de Quito, Ecuador. Tiene programas de recuperación de la cobertura vegetal, de vigilancia y monitoreo, de educación ambiental, de gestión del agua, de comunicación, de capacitación.
- Fondo de Paramos Tungurahua y Lucha contra la Pobreza.
- Aqua Fondo, Lima, Perú.
- Fondo de Agua Metropolitano de Monterrey.
- Agua-Tica, Costa Rica.



Justamente estas tareas, son las que nos llenan de alegría enunciar hoy, pues harán posible evitar la escasez del recurso más importante para el ser humano, el agua. Entre lo que nuestro Fondo realizará está:

- El Desarrollo de infraestructura verde: es decir desde el Fondo de Agua desarrollaremos una red estratégicamente planificada – y puse cierto énfasis en esa palabras mientras la decía – de zonas naturales y seminaturales diseñada y gestionadas para proteger los ecosistemas y la biodiversidad tanto de posibles asentamientos rurales como urbanos. Esto impedirá, por ejemplo, que sucedan más asentamientos ilegales a las faldas de nuestras Reserva de SAMA, afectando la generación del agua de la que ¡todos tomamos!

### **Basta de asentamientos... ¡Basta de PERDER ÁREAS VERDES!**

Basta de asentamientos, basta de condominios y construcciones ilegales... ¡¡Queremos agua para todos!! – explotó nuevamente el coro de los jóvenes ubicados al fondo del salón, seguramente movidos por mis palabras.

También los Fondos de AGUA - continué – planifican la reforestación de áreas afectadas a fin de restaurar los ecosistemas. Apoyan la Gobernanza de las cuencas generadoras de agua, e impulsan la investigación para



un correcto aprovechamientos de estas: incluyendo la construcción de información detallada de cada toma, cada usuario, y tramos críticos existentes en la red hídrica, de manera que se tenga y conozca información actualizada sobre la distribución del recursos y su demanda para una mejor planificación!

Finalmente – dije – pero no menos importante, desde el Fondo del Agua de Tarija se espera promocionar la educación ambiental, la prevención del cambio del uso del suelo y realizar programas de capacitación a comunidades, para que todos entendamos que nuestras acciones, por más pequeñas que sean, pueden afectar la generación y calidad del agua de Tarija...

Ese momento dirigí la mirada a mi compañero Lucho Isidoro Vera, que estaba entre las primeras filas de invitados al acto y que al notar lo, me devolvió la mirada con una sonrisa amplia y algo de sonrojo en su rostro. Él, era dirigente campesino, había encabezado en su sector la lucha por la concreción proyecto del Fondo de Agua del Valle Central de Tarija, había logrado finalmente sumar a todos, haciéndoles entender que entre ellos habían también cosas que cambiar en favor de la conservación del agua en Tarija... como ejemplo, la vieja práctica del riego por inundación, tan generalizada entre los campesinos del Valle Central y que tanta agua utiliza.



Isidoro era un gran líder, y sabía el valor de la anticipación, por ello cuando hablaba de este tema con las diferentes comunidades les informaba que el Fondo de Agua del Valle Central de Tarija impulsaría entre sus acciones priorizadas, con la gestión de recursos para beneficiar al sector campesino con la implementación de sistemas de riego por goteo! ¡Una gran necesidad sin duda! ...un gran cambio para el agro en Tarija. Y sobre todo, impulsaría la participación de los comunarios en la gestión y el cuidado colectivos de las fuentes de agua.

Y es que en realidad, en relación a acciones de concientización hacia la ciudadanía en general o a grupos en particular, respecto a los temas del agua u otros medioambientales, no hay ningún tipo de plan constante. Reflejo de ello es que, nuestras autoridades principales durante años no hayan priorizado por ejemplo la implementación de las plantas de saneamiento básico o plantas de tratamiento de aguas residuales, o que casi no hayan destinado partidas presupuestarias para el cuidado y protección de las fuentes de agua.

**¿Qué otra razón puede existir, excepto la poca conciencia de su importancia?**



Finalmente debo decir, dije al terminar mi imaginario discurso:

Una vez más GRACIAS a todos los que se sumaron a hacer posible que hoy se funde una instancia tan importante para nuestro futuro, ¡y el de nuestros hijos! Sin el trabajo de todos, esto no sería posible.

¡Terminé! – pensé mientras oía los aplausos del auditorio y bajaba del estrado. Había dicho lo que era más importante pero no todo lo importante. Porque sin duda había mucho que decir, muchísimo que justificaba la creación del Fondo de Agua del Valle Central de Tarija.

Mientras me dirigía a mi sitio y los aplausos iban muriendo, recibía algunos saludos de amigos de lucha sentados en las primeras filas del salón. Entonces oí a la maestra de ceremonias continuar:

Siguiendo con este acto de implementación del Fondo de Agua de Tarija, escucharemos las palabras del representante de las instituciones que trabajan el agua en Tarija, Ing. Rony Avalos.

Esto sí que quiero oír – pensé- ya que el ingeniero Avalos había sido, uno de los principales impulsores para la creación del Fondo desde las instituciones públicas.

– Las instituciones públicas, no sólo se constituyen en aliadas estratégicas, sino en motores que realmente hacen posible el fondo poniendo personal técnico a disposición del proyecto, en un primer paso por concretar la iniciativa para Tarija – me dijo mi amigo Dani, con su criterio periodístico, cuando revisábamos el programa dos noches antes de este acto, y conociendo que yo era reacia a que este fondo sea motivo de ‘politiquería’, pues en realidad su implementación es una conquista de la sociedad en su conjunto... Pero él tenía razón... La gestión pública, era vital para la vida del Fondo...

Buenos días a todas las autoridades, a los invitados especiales y a la prensa en general, – empezó diciendo el funcionario de la Cooperativa de Agua de la ciudad que hoy representaba a las instancias del gobierno departamental que se relacionaban con el trabajo en recursos hídricos en Tarija, y que ahora apoyaban la creación del Fondo de Agua del Valle Central de Tarija.

Fue un largo camino el recorrido desde la gestión pública para llegar hasta la creación del Fondo de Agua de Tarija. No fue fácil pero lo logramos – dijo Rony con un halo de orgullo y cansancio a la vez en su voz.

Los pasos necesarios para la constitución del FAVCT – Fondo de Agua del Valle Central de Tarija son los siguientes:

- Promulgar la norma departamental que permita la constitución del FAVCT (Ley o Decreto departamental).
- Convencer de su participación a las organizaciones públicas y privadas propuestas para ser parte de la organización.
- Constituir el FAVCT.
- Aprobar el Estatuto.
- Designar al Director Ejecutivo.
- Iniciar la búsqueda de fondos.

No me voy a referir, a las tareas que tuvimos que desarrollar para lograr un acuerdo entre las diferentes instancias que trabajan facilitando temas de agua en Tarija. Más bien, quiero destacar lo que logramos al ponernos de acuerdo:



- Primeramente: ejercimos nuestra ¡Autonomía! propusimos un Fondo que respeta la estructura institucional ya existente, por tanto las tareas priorizadas para él, son aquellas que los otros actores, con experiencia ya acumulada y capacidades desarrolladas, no ejecutan o no coordinan a nivel regional.

Aplausos, algo efusivos, se volvieron a escuchar en el salón.

Yo pensé en lo estratégico que era partir el discurso aclarando este punto, así no se presupone que se trata de una instancia pública más, que duplica la típica burocracia boliviana. Me sumé al aplauso colectivo mirando alrededor y notando que varios presentes asentían moviendo su cabeza, como aprobando lo que se acaba de decir.

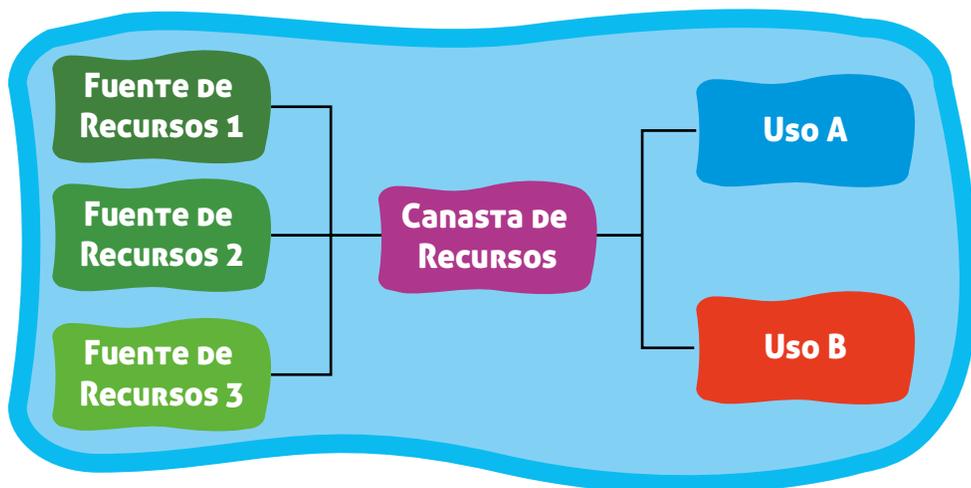
- El fondo que hoy inicia tendrá dos funciones: (1) Financiamiento de actividades y (2) Coordinación Interinstitucional, es decir, no se trata de un modelo de fondo ejecutor – como los hay en otros casos- sino, coordinador y de financiamiento.

Se propone que el mecanismo financiero pueda financiar (al menos, pero no únicamente):

- Conservación de las fuentes de agua, en áreas de conservación, con o sin habitantes, incluyendo protección, prevención de incendios, normas de uso de recursos naturales y otros.
- Ordenamiento territorial, incluyendo: Apoyo en saneamiento de tierras, re-delimitación del área protegida, normas de determinación de uso en las zonas de amortiguación de la Reserva, freno a la construcción de urbanizaciones en zonas donde constituyen amenazas a los objetos de conservación, etc.
- Definición, asignación, y construcción del padrón de derechos de uso y aprovechamiento de agua.
- Producción sostenible.
- Manejo de demanda por agua. Eficiencia y racionalización en el consumo final para todo tipo de usuarios (residenciales, industriales, agrícolas, etc.).
- Gestión integral de cuencas.
- Educación ambiental.

- El Fondo de Agua de Tarija, se crea bajo un amplio espectro de posibilidades de financiamiento, incluidas entre otras fuentes: los fideicomisos, impuestos y tasas a bienes o servicios específicos, y asignaciones presupuestarias tanto del Gobierno Nacional, departamental como municipal... mejor si de los tres, así tenemos más platita para trabajar por el agua en Tarija.
- También se contempla en su financiamiento aportes de empresas privadas y/o públicas, que tengan el agua como su insumo productivo y el cuidado al medioambiente como políticas corporativas; préstamos y donaciones de organismos multilaterales e incluso, y esto es muy importante – dijo Rony poniendo énfasis – cargos y multas por contaminación del recurso: esto en el caso de descargas de aguas residuales a lagos o ríos, sin respeto a la normativa medioambiental...





**BRAV000**

**¡BIEN, BRAVO!**

**FIUUUU**

Silbidos otra vez. Ahora sí, Rony logró que los vítores se sumaran a los aplausos... hizo despertar el monstruo por momentos aletargado de la juventud. La idea de multar en Tarija a quienes contaminasen el agua, era una idea bien acogida y nunca realmente implementada. Sin duda, había muchos que lo hacían...

Retomando su intervención, Rony añadió:

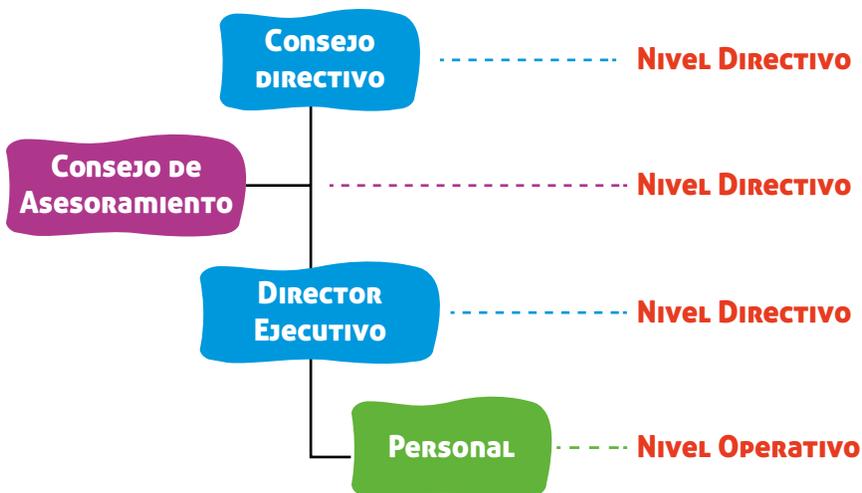
Para que ustedes entiendan bien el carácter legal de Fondo, luego de arduos debates se definió que este nazca como una entidad pública descentralizada, es decir, este fondo no es una (1) plataforma de coordinación, tampoco es (2) una asociación civil, que eran las otras dos alternativas de personalidad jurídica... Nuestro Fondo de Agua, es una entidad independiente que está descentralizada del gobierno departamental y de los cuatro gobiernos municipales que la integran.

Finalmente, añadir que este fondo tiene una estructura administrativa definida de la siguiente manera:



Un Directorio mixto: Sociedad Civil – Estado y un Consejo Técnico, cuyas funciones son asesorar los criterios de selección y priorización de actividades a financiar y generar. En estas funciones participarán las universidades, centros de estudios e investigaciones, ONG relacionadas al medioambiente y otras instancias de la sociedad civil que valoren el tema del agua... De hecho, muchos de ustedes, de los que hoy están en este auditorio y que conocen todo lo que la implementación de este Fondo representa, posiblemente sean parte de este directorio...

## CUADRO DE LA ESTRUCTURA DEL FONDO DEL AGUA



## FUNCIONES DE LOS DIRECTIVOS

### • Consejo Directivo

- Aprobar la identificación de fuentes de financiamiento para el Fondo, preparada por el Director Ejecutivo.
- Aprobar los instrumentos legales y financieros que permitan obtener recursos de las distintas fuentes de financiamiento (por ejemplo, contrato con el fideicomisario, acuerdos con entidades de cooperación internacional, etc.)
- Aprobar la planificación de flujos de ingresos.
- Definir y establecer los criterios para la asignación de recursos del FAVCT.
- Aprobar el otorgamiento de recursos del FAVCT a las distintas entidades encargadas de las labores identificadas.
- Supervisar y fiscalizar el trabajo del Director Ejecutivo.

### • Consejo Consultivo

- Identificar las actividades prioritarias para una adecuada gestión integral de recursos hídricos en el valle central.
- Identificar a las entidades, públicas o privadas, que cuenten con las capacidades necesarias para la ejecución de esas tareas.
- Cuantificar los recursos necesarios para la ejecución de esas actividades.
- Proponer, en coordinación con el Director Ejecutivo, los mejores usos posibles para los recursos del Fondo.
- Sugerir al Consejo Directivo, nuevas fuentes de financiamiento y/o maneras de ampliar las existentes.

Viva... – se volvió a oír en el salón. Esta vez el grito de júbilo lo comenzaron algunos: los presidentes de barrios, no ocultaban su entusiasmo ante la posibilidad de formar parte de ese directorio ad honorem, e influir así en la *Gestión integrada del agua*<sup>1</sup>, para lograr priorizar el beneficio social de llegar a los barrios periféricos con la red de distribución del servicio.

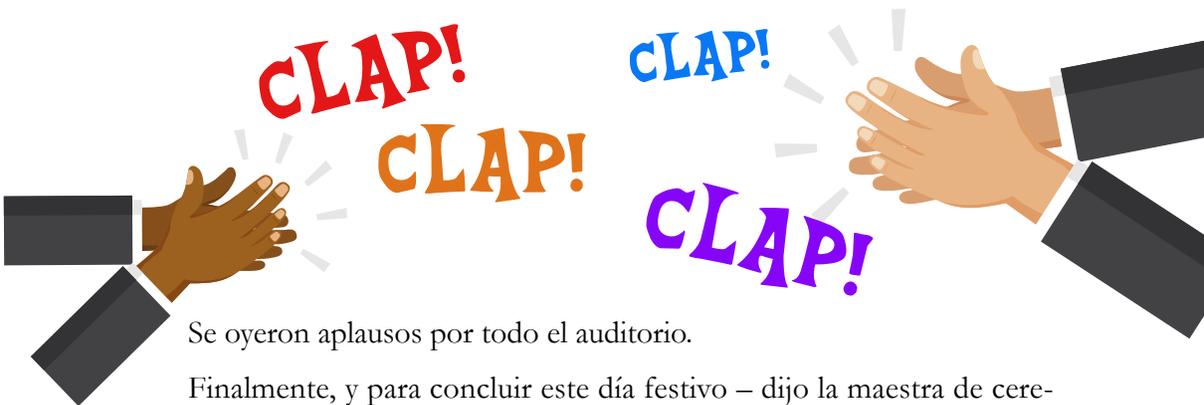
En ese momento, vi como toda la prensa presente en el acto, giraba sus cámaras hacia el auditorio, para hacer tomas de la algarabía de los presentes... Era muy raro encontrar un proyecto que aglutine a tantos sectores en acuerdo... y sobre todo, que los sectores muestren interés sin ningún tipo de tapujo.

Sin la prensa presionando, difundiendo información y concientizando a la gente sobre lo que pasaría si no hacemos algo por Tarija hasta el 2050, todo hubiese sido ¡mucho más difícil! – le dije a mi amigo Dani, consciente de la cantidad de campañas en televisión, talleres informativos, desayunos trabajo y mesas redondas para el debate organizados para este propósito.

Sin más que decir, quiero finalizar mi participación – se escuchó de nuevo la voz de Rony en los micrófonos del salón – recalcando que para quienes trabajamos hace décadas en temas de agua, hoy es un día de fiesta, la implementación del Fondo de Agua de Tarija trae consigo una bocanada de aire puro que nos refresca en la posibilidad de hacer nuevos proyectos en favor de la comunidad y con la participación de toda la institucionalidad tarijeña. Sin duda, ¡hay mucho que festejar! Muchas gracias.

---

<sup>1</sup> Gestión Integral de los Recursos Hídricos es un proceso que promueve el desarrollo y manejo coordinado del agua, la tierra y otros recursos relacionados, con el fin de maximizar el bienestar económico y social resultante de manera equitativa, sin comprometer la sostenibilidad de los ecosistemas vitales.



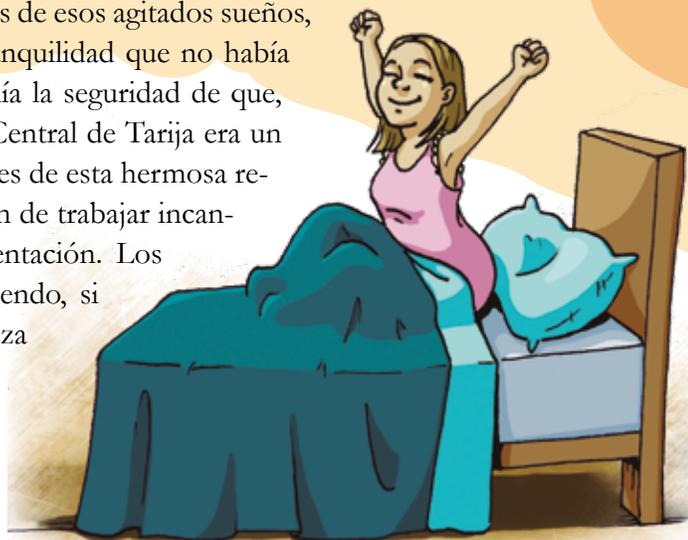
Se oyeron aplausos por todo el auditorio.

Finalmente, y para concluir este día festivo – dijo la maestra de ceremonia - queda leer la promulgación de la norma Departamental que constituye el Fondo de Agua de Tarija, la misma que fue aprobada por unanimidad en la Asamblea Departamental y que ya cuenta con un Estatuto de funcionamiento, la constitución de su directorio y un Director Ejecutivo.



## 7. VIVIENDO NUESTROS SUEÑOS MÁS HERMOSOS

**E**n la mañana y después de esos agitados sueños, desperté con una tranquilidad que no había sentido en años. Tenía la seguridad de que, el Fondo de Agua del Valle Central de Tarija era un deber para todos los habitantes de esta hermosa región. Y tenía la determinación de trabajar incansablemente para su implementación. Los problemas solo siguen existiendo, si los que amamos la naturaleza no hacemos nada por preservarla. Hay que tener la voluntad de concretar los sueños y si lo logramos evitaremos las posibles pesadillas del futuro.



El Fondo de Agua del Valle Central de Tarija, ayudará a priorizar los temas que realmente son urgentes y a concretar sus soluciones. Todo depende de nuestra voluntad...



## ¿QUÉ ES PROMETA?

**P**rotección del Medio Ambiente Tarija – PROMETA, es una organización sin fines de lucro, que trabaja por la conservación de la biodiversidad y la promoción del desarrollo sostenible para contribuir a la conservación del medio ambiente y mejorar la calidad de vida de los (as) bolivianos (as). Su propósito es preservar la naturaleza y promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

PROMETA trabaja con las instituciones, autoridades y comunidades que contribuyen con la misión y visión institucional. Los programas y proyectos que implementa, se ejecutan bajo los principios de la participación equitativa, valoración de conocimientos tradicionales y distribución justa de beneficios.

### UNA VISIÓN QUE NOS UNE

El trabajo de PROMETA se basa la visión de una sociedad libre de pobreza que pueda vivir en armonía con la naturaleza. Es una visión que suena cada vez más fuerte en el mundo de hoy, llamándonos a abandonar las tendencias individualistas y a defender el medio ambiente. Es una visión que nos une al reconocer cómo la diversidad y belleza natural de nuestro planeta enriquece nuestras vidas y eleva el espíritu humano. Es una visión que nos enseña cómo los productos y servicios de la biodiversidad hacen posible la vida humana sobre la tierra. Es una visión que nos une al mostrarnos cómo, en tan poco tiempo, la actividad humana ha producido niveles de degradación y destrucción ambiental, que ponen en riesgo el futuro de los seres vivos. Finalmente, es una visión que nos desafía y nos obliga a encontrar maneras novedosas de compatibilizar el desarrollo económico con el cuidado del medio ambiente. PROMETA es parte de un esfuerzo mundial que busca difundir esta visión, para despertar la conciencia humana sobre nuestro destino común de compartir el planeta y la atmósfera.

## NUESTRA MISIÓN

Contribuir a la conservación del medio ambiente para mejorar las condiciones de vida de los bolivianos y bolivianas.

## NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Contribuir a la conservación de los ecosistemas presentes y representativos de la región.

Promover, fortalecer y apoyar la participación de la población en la gestión ambiental.

Contribuir a la lucha contra la pobreza en las comunidades involucradas en nuestros programas y proyectos.

## CONTRIBUCION DE PROMETA AL DESARROLLO

### CONTRIBUCIONES ROMETPROMETA

A lo largo de sus 30 años de vida, PROMETA ha realizado diversas contribuciones al desarrollo del país y del departamento, en áreas tan importantes como la conservación de la biodiversidad, el desarrollo sostenible, la producción comunitaria y familiar, la planificación y el desarrollo de metodologías relacionadas con el cambio climático, la gestión cultural ligada al desarrollo y la ecosalud. Entre las principales están:

- La consolidación y gestión de la Reserva Nacional de Flora y Fauna Tariquíá, la Reserva Biológica Cordillera de Sama, y el Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Serranía del Aguaragüe, las principales áreas protegidas de Tarija, que también constituyen las mayores fuentes de agua del departamento.

- El apoyo para la creación de 18 unidades de conservación, nacionales, departamentales, y municipales en los nueve departamentos del país. PROMETA ha sido pionera a nivel nacional en la creación de unidades de conservación en los municipios y ha prestado apoyo al Servicio Departamental de Áreas Protegidas Departamentales de Santa Cruz, el más importante del país.
- El desarrollo de conceptos doctrinales y legales para la implementación de modelos de conservación local: El área Protegida Municipal y la Servidumbre Civil Ecológica.
- Procedimientos legales para la declaratoria y gestión de Unidades de Conservación Locales y para la denuncia y sanción de actos ilícitos en áreas protegidas municipales.
- La reintroducción de ganado camélido en Tarija. Hasta hace 16 años, el ganado camélido había sido erradicado del Altiplano Tarijeño. PROMETA en alianza con las comunidades locales y los municipios de Yunchará y El Puente ha logrado reintroducir un hato ganadero de aproximadamente 14.000 ejemplares, sustituyendo a ovejas y burros, animales exóticos que dañaban la pradera nativa. Este proyecto, uno de los más exitosos de su tipo en Bolivia, ha permitido elevar el nivel de vida de los pobladores de la zona y conservar el entorno natural. Las llamas “Chapacas” han ganado los principales premios en las Ferias Nacionales del rubro
- Implementación de programas de apoyo a la producción sostenible, destacándose la apicultura y mejoramiento agropecuario dentro y en el área de influencia de la Reserva Nacional de Flora y Fauna de Tariquía, crianza de bovinos y porcinos en el subtrópico tarijeño y el chaco
- Fortalecimiento de organizaciones económicas locales y apoyo a la creación de 10 asociaciones de productores locales de camélidos, apicultores, ovinos, porcinos, productores de quinua, etc.

- Valoración de las fuentes de agua de la ciudad de Tarija y comunidades aledañas.
- Contribución a la valoración de funciones ambientales y establecimientos de políticas de uso responsable de agua.
- Desarrollo de Estrategias y acciones para la gestión integral del Agua.
- Promoción de la conformación del Comité Interinstitucional de Prevención y Control de Incendios e implementación de un plan de prevención y control de incendios forestales para el Valle Central de Tarija, que se operativiza desde el año 2003. Apoyo a la formación de bomberos forestales desde el 2002 hasta el 2006.
- Desarrollo de Metodologías locales y departamentales para la planificación en materia de Cambio Climático.
- Elaboración de Planes de Cambio Climático Municipal (Villa Montes, Cercado, Yunchará, Monteagudo y Huacaya). Elaboración del Primer Plan de Cambio Climático Departamental en Tarija.
- Implementación de proyectos a nivel local para la adaptación y mitigación de Cambio Climático.

